

# nag business-it-alignment conception



Es ist wichtig, dass Business und IT zusammenspielen, um die Geschäftsprozesse technologisch weiterzuentwickeln. Doch manchmal sprechen Business und IT in Bezug auf die Inhalte von Prozessen und Software unterschiedliche Sprachen und kommunizieren nicht optimal. Unser Produkt «nag business-it-alignment – conception» ist Deine Grundlage, damit dieses Zusammenspiel (Alignment) bestmöglich funktioniert.

## Deine Vorteile auf einen Blick

Sind Deine Unternehmensstrategie, Deine Geschäftsfähigkeiten, Deine Prozesse und Deine IT-Landschaft ungenügend aufeinander abgestimmt? Wir unterstützen Dich bei der Nachvollziehbarkeit (Traceability), und dass Dein Unternehmen auch in Zukunft anpassungsfähig bleibt.

### nag business-it-alignment – conception umfasst:

- die Business-IT-Alignment-Grundkonzepte (BITA) an einem Workshop vermitteln sowie Deine Ist-Situation erheben
- eine Übersicht möglicher kritischer Lücken Deines Alignments zwischen Business und IT gemeinsam erarbeiten
- eine prozessorientierte Konzeption aufzeigen und so das Zusammenspiel zwischen Business und IT verbessern und etablieren
- die Konzeption anhand eines Tool-basierten Inventars Deiner Applikationslandschaft visualisieren
- die nächsten Schritte empfehlen

## Workshop: Wissen vermitteln und Ist-Situation erheben

Wissen, wie Unternehmensstrategie, Geschäftsfähigkeiten, Prozesse und IT-Landschaft zusammenhängen, ist für jedes Unternehmen zentral. Doch viele Unternehmen tun sich mit dem Umsetzen schwer. Wir führen bei Dir einen auf Dich abgestimmten Workshop durch. Darin vermitteln wir Dir das Grundkonzept unseres Business-IT-Alignments (BITA) und erheben parallel dazu den Stand in Deinem Unternehmen.

## Fit-Gap-Analyse

Gemeinsam mit Dir identifizieren wir aufgrund der Ist-Situation Lücken zwischen Deiner IT und Deinem Business. Beim Konzipieren konzentrieren wir uns auf kritische und entscheidende Lücken. Wir beginnen mit ein bis zwei strategischen Geschäftsprozessen und spielen sie über alle Ebenen des Modells durch. So verifizieren wir für Dich, was Du konkret brauchst. Es ist wichtig, dass wir die Übersicht behalten und die Massnahmen früh zu Ergebnissen führen. Wir setzen dabei konsequent auf eine prozessorientierte Betrachtung, um einseitige Optimierungen zugunsten ganzheitlicher Gestaltungsansätze aufzugeben.

## Wie gehen wir vor?





## BITA-Konzeption

In diesem Schritt erstellen wir eine massgeschneiderte BITA-Konzeption. Sie ist grundlegend für das spätere Umsetzen. Wir arbeiten dazu mit unserem etablierten und erprobten Architektur-Framework. Es definiert und regelt unter anderem die interdisziplinäre Zusammenarbeit etwa zwischen den operativen Bereichen, der Business-Analyse, der Software-Architekten und -Entwicklern. Unser modellbasierter Ansatz hat diese Vorteile:

- IT unterstützt die Prozesse optimal
- Ein modellbasierter Ansatz ist transparent, effektiv und Du kannst mit ihm:
  - Ergebnisse nachvollziehen
  - Impact-Analysen bei Änderungen und neuen Vorhaben erhalten
  - Problemfelder und Schwachstellen identifizieren
  - Redundanzen und Widersprüchlichkeiten erkennen
  - Elementen und Ergebnissen wiederverwenden
  - Wissen austauschen und transferieren

## Visualisieren durch Applikationsinventar und Pilot

Du erhältst ein erstes, Tool-basiertes Applikationsinventar. Das Applikation-Lifecycle-Management macht Deine Applikationen transparent. Es ermöglicht uns das Erstellen einer Roadmap zur definierten Zielarchitektur und dadurch optimiert sich das Zusammenspiel zwischen Deinem Business und Deiner IT. Die Transitionsschritte erfolgen iterativ nach dem PDCA-Cycle (Plan, Do, Check, Act). Im Pilot zeigen wir Dir die Implementierung konkret auf.

## Ansprechpartner



### Johannes Isenmann

Leiter Business Consulting,  
Geschäftsleitung,  
Managing Partner

johannes.isenmann@nag.ch  
+41 43 521 25 00

## Wie geht die Reise weiter?

Das iterative Umsetzen unserer Konzeption, bei der wir Dich selbstverständlich gerne begleiten, hat mittelfristig diese Vorteile:

- robuste IT-Architektur
- tiefere Kosten (durch ein gezieltes, wertschöpfendes Portfoliomanagement)
- senkt das Risiko, spart Kosten und Zeit beim Umsetzen dank stabiler Planungsbasis
- fördert die Agilität Deines Unternehmens
- verbessert die Zufriedenheit der Mitarbeitenden und die interdisziplinäre Zusammenarbeit

Um dies zu erreichen, ist ein Paradigmenwechsel notwendig. Dieser drückt sich aus durch:

- konsequente Prozessorientierung
- Nachvollziehbarkeit (toolunterstütztes Modell) der fachlichen Anforderungen
- Durchgängigkeit zwischen Business und IT (Traceability der Modellelemente)

## Was kannst Du von uns erwarten?

Checkliste	Aufwand (PT)
Zwei Workshops	2
<ul style="list-style-type: none"><li>• Terminologie / BITA-Metamodell</li><li>• Einführung / Nutzen</li></ul>	
Ist-Situation	2
BITA-Konzeption mit erster Tool-Empfehlung	4
Pilot BITA Implementierungsentwurf	2
Abschlusspräsentation und weiteres Vorgehen	1